



Cuenta Pública 2025
 Universidad Tecnológica el Retoño
 Estado de Flujos de Efectivo
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
 (Cifras en Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	63,777,148	58,893,750
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	5,884	218,969
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	20,413,767	17,251,406
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	43,357,497	41,423,374
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	60,174,750	57,588,036
Servicios Personales	36,477,487	34,038,725
Materiales y Suministros	1,520,648	1,907,233
Servicios Generales	14,346,831	14,722,835
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	33,421	0
Ayudas Sociales	1,360,692	2,429,401
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	6,435,671	4,489,842
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	3,602,398	1,305,714
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	263,618	275,428
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	263,618	275,428
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-263,618	-275,428
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	3,338,780	1,030,286
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	8,518,315	7,488,029
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	11,857,095	8,518,315

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. JORGE ALFREDO GUILLÉN MUÑOZ
 RECTOR

LIC. REBECA INÉS RODRÍGUEZ BELTRÁN
 SUPLENTE DE LA DIRECTORA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

